

WSPÓŁCZESNE WYZWANIA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

D E B I U T Y S T U D E N C K I E

2024

WSPÓŁCZESNE WYZWANIA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

pod redakcją
**Renaty Brajer-Marczak,
Anny Marciszewskiej
i Marka Wąsowicza**



Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu
Wrocław 2024

Recenzja

Janusz Marek Lichtarski

Redakcja wydawnicza

Justyna Mroczkowska-Lepka

Korekta

Barbara Łopusiewicz

Skład i łamanie

Adam Dębski

Projekt okładki

Beata Dębska

Na okładce wykorzystano zdjęcia z zasobów Adobe Stock

Praca opublikowana na licencji Creative Commons Uznanie autorstwa

Na tych samych warunkach 4.0 Międzynarodowe (CC BY-SA 4.0).

Skrócona treść licencji na <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.pl>



ISBN 978-83-67899-66-6 (wersja papierowa)

ISBN 978-83-67899-67-3 (wersja elektroniczna)

DOI: 10.15611/2024.67.3

Druk i oprawa: TOTEM

Spis treści

Wstęp	7
Introduction	9
Aneta Antonik: Narzędzia sztucznej inteligencji w pracy kierownika projektu	11
Natalia Kubacka: Badanie dojrzałości projektowej z wykorzystaniem modelu Kerznera na przykładzie małego przedsiębiorstwa	26
Dominika Musiała: Budowanie zespołów projektowych w organizacjach studenckich	39
Dominika Przybylik: Korzyści i wyzwania związane z migracją projektów do chmury	53
Piotr Skoczylas: Wykorzystanie wybranych parametrów i wskaźników finansowych w zarządzaniu projektami	66
Maria Sobieska: Aktywność projektowa organizacji non-profit szansą na rozwój rynku lokalnego	80
Żaneta Soból: Role grupowe a skuteczność realizacji projektu – studium przypadku.....	97

Wstęp

Zarządzanie projektami jest obecnie kluczową kompetencją w wielu organizacjach, niezależnie od ich rodzaju, wielkości czy charakteru prowadzonej działalności. Projekty w organizacjach okazały się stałym elementem ich rzeczywistości organizacyjnej i umożliwiają elastyczne reagowanie na dynamiczne zmiany rynkowe i technologiczne. Współczesne przedsiębiorstwa coraz częściej realizują projekty, aby wprowadzać innowacje, optymalizować procesy i dostosowywać się do potrzeb klientów. W rezultacie skuteczne zarządzanie projektami staje się nie tylko narzędziem na poziomie zarządzania operacyjnego, ale również strategicznym elementem budowania przewagi konkurencyjnej i długoterminowego sukcesu organizacji. Jednocześnie dynamicznie zmieniające się otoczenie biznesowe, technologiczne, społeczne i kulturowe powoduje, że współczesne zarządzanie projektami napotyka na szereg wyzwań. Związane są one z dużym ryzykiem realizacji projektów, identyfikacją zmieniających się oczekiwań różnych interesariuszy czy koniecznością zwiększania stopnia wykorzystania dostępnej, stale rozwijającej się technologii. Rosnąca złożoność projektów wymaga umiejętnego, opartego na rzetelnych danych planowania, właściwej koordynacji oraz efektywnego zarządzania zasobami. W ich realizacji rośnie znaczenie miękkich kompetencji, takich jak budowanie zespołu, umiejętność negocjacji, zarządzanie konfliktem. Ponadto nabiera znaczenia osiąganie dojrzałości projektowej, rozumianej jako zdolność organizacji do efektywnego, zgodnego ze strategią i celami organizacji zarządzania projektami.

W niniejszym zeszycie Debiutów Studenckich Autorki i Autor zaprezentowali wyniki przeprowadzonych badań literaturowych i empirycznych. W publikacji poruszono aktualną problematykę związaną z zagadnieniami zarządzania projektami. Jednym z opisywanych obszarów było wykorzystanie narzędzi sztucznej inteligencji w pracy kierownika projektu. Artykuł poświęcony temu tematowi zwraca uwagę, że wykorzystywanie sztucznej inteligencji w zarządzaniu projektami staje się coraz bardziej powszechne, co powoduje konieczność intensyfikacji działań edukacyjnych oraz rozwoju kompetencji w tym zakresie. Kolejnym badanym zagadnieniem była migracja projektów do chmury obliczeniowej. W prezentowanych rozważaniach przedstawiono korzyści i wyzwania, z jakimi wiąże się przenoszenie projektów do takiego środowiska, oraz dokonano ich oceny. W niniejszym zeszycie zamieszczono także rozważania dotyczące dojrzałości projektowej małego przedsiębiorstwa. Przeprowadzone badania wskazują, że w przypadku badanego małego przedsiębiorstwa można mówić o początkowym etapie drugiego poziomu dojrzałości projektowej, co w praktyce oznacza, że wiele aspektów jest jeszcze w fazie kształtowania. Kolejna poruszana kwestia dotyczyła studenckich zespołów projektowych działających na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Rozważania te zostały zaprezentowane w dwóch artykułach. Pierwszy do-

tyczył procesu budowania zespołów projektowych na przykładzie projektów organizacji studenckiej Informacji Kulturalno-Sportowej Studentów (IKSS). Autorka poszukiwała tu odpowiedzi na pytanie: Jak przebiega proces powstawania i funkcjonowania zespołów projektowych w organizacji studenckiej IKSS? Natomiast drugie opracowanie poruszało kwestie związane ze znaczeniem ról grupowych w skutecznej realizacji projektu. Jego celem była zarówno identyfikacja ról, jak też zaproponowanie optymalnego dopasowania zadań dla projektów realizowanych przez członków studenckiego koła naukowego (SKN) Forum Edukacji Biznesowej. Interesujące rozważania zostały zaprezentowane także w artykule dotyczącym znaczenia aktywności projektowej organizacji non-profit w rozwoju rynku lokalnego. Przeprowadzone badanie pozwoliło na przedstawienie wniosków i rekomendacji związanych z wpływem projektów realizowanych przez organizacje non-profit na rozwój lokalny. Ostatnim tematem poruszonym w zeszycie było znaczenie parametrów i wskaźników finansowych w zarządzaniu projektami. Artykuł podkreśla, że parametryzacja danych wspomaga procesy zarządzania projektami, umożliwiając ich skuteczne planowanie, realizację i monitorowanie.

Na uwagę zasługuje aktualność podejmowanej w opracowaniu tematyki i wysiłek włożony w przeprowadzenie badań własnych. Dziękujemy Autorkom i Autorowi za przygotowanie bardzo ciekawych artykułów, które odzwierciedlają ich zainteresowania badawcze, a także Recenzentowi za wnikliwe recenzje artykułów, które przełożyły się na ostateczny kształt i jakość niniejszej publikacji. Wyrażamy nadzieję, że prezentowane rozważania oraz wyniki badań okażą się interesujące i będą stanowiły inspirację do dalszych badań. Zapraszamy do lektury debiutów publikacyjnych naszych studentów.

*Renata Brajer-Marczak
Anna Marciszewska
Marek Wąsowicz*

Introduction

Project management has now become a core competence in many organizations, regardless of their type, size, or business character. Projects in organizations have become a permanent part of their organizational reality, enabling them to respond flexibly to dynamic market and technological changes. Companies are increasingly implementing projects to innovate, optimize processes, and adapt to customer needs. As a result, effective project management is becoming not only a tool at the operational management level, but also a strategic element for building competitive advantage and the long-term success of an organization. At the same time, due to the dynamically changing business, technological, social, and cultural environment, contemporary project management is facing a number of challenges. These are related to the high risk of project implementation, the identification of changing expectations of various stakeholders, and the need to increase the level of utilization of available, constantly evolving technology. The increasing complexity of projects requires skillful, data-driven planning, proper coordination, and effective resource management. In their implementation, soft skills, such as team building, negotiation skills, and conflict management, are growing in importance. Additionally, achieving project maturity, understood as the ability of an organization to manage projects effectively in line with the organization's strategy and goals, is gaining importance.

In this issue of Student Debuts, the authors present the results of their literature study and empirical research. The publication addresses current issues related to project management matters. One of the areas described is the use of artificial intelligence tools in the work of a project manager. The author points out that the use of artificial intelligence in project management is becoming increasingly widespread, making it necessary to intensify educational activities and competence development in this area. Another issue examined in the present book is the migration of projects to cloud computing. The considerations presented here outline the benefits and challenges of moving projects to such an environment and evaluate them. The article also includes considerations regarding the project maturity of a small enterprise. The research carried out indicates that, in the case of the small enterprise studied, it is possible to speak of the initial stage of the second level of project maturity, which in practice means that many aspects are still in the formative stage. Yet another issue discussed herein concerns student project teams operating at Wroclaw University of Economics and Business. Such considerations are presented in two articles. The first one deals with the process of building project teams using the example of projects by the student organization Cultural and Sports Student Information (IKSS). The considerations presented allow us to answer the following question: how does the process of formation and functioning of project teams take place in the student organization IKSS? The second article addresses issues

related to the importance of group roles in successful project implementation. Its aim is both to identify roles and to propose optimal task alignment for projects implemented by members of the student scientific society (SKN) Forum for Business Education. Interesting considerations are also presented in the article on the importance of project activity of non-profit organizations in the development of the local market. The conducted study leads to conclusions and recommendations related to the impact of projects implemented by non-profit organizations on local development. The next topic discussed in the presented issue is the area related to the importance of financial parameters and indicators in project management. The article emphasizes that the parameterization of data supports project management processes, enabling effective planning, implementation, and monitoring.

The relevance of the presented topics and the effort put into conducting the authors' own research are noteworthy. We would like to thank the authors for preparing very interesting articles that reflect their research interests as well as the reviewer for the insightful reviews of the articles, which translated into the final shape and quality of this publication. We hope that the presented reflections and research results will prove interesting and inspire further research. We invite you to read the publication debuts of our students.

*Renata Brajer-Marczak
Anna Marciszewska
Marek Wąsowicz*